

**ผลการดำเนินงานของบริษัท**  
**ประจำปีการเงิน 2568-69**  
**สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569**

# สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ:

## ปีงบประมาณ 2568 และไตรมาส 4 ปีงบประมาณ 2568



### ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และความยั่งยืน

- **ความปลอดภัยและดิจิทัล:** ได้รับรางวัล National Safety Awards (3 โรงงาน), ค่า LTIF อยู่ที่ 0.2 (ดีกว่ามาตรฐาน World Steel) โดยมีการใช้กล้อง AI จำนวน 138 ตัว ช่วยลดความผิดพลาดจากมนุษย์
- **พลังงานและสภาพภูมิอากาศ:** ติดตั้ง Solar Rooftop ประมาณ **11 เมกะวัตต์**, ประหยัดพลังงานได้ 16 ล้านบาท (+52% เทียบกับปีก่อน) และมีค่าความเข้มข้นการปล่อย CO<sub>2</sub> อยู่ที่ 0.612 tCO<sub>2</sub>/tcs (เป้าหมาย ABP FY26: 0.590 tCO<sub>2</sub>/tcs)
- **การยอมรับด้านความยั่งยืน:** ทุกโรงงานได้รับการรับรอง CFO (ดูแลโดย TGO) พร้อมได้รับรางวัล Green Mining และ Green Star
- **ประสิทธิภาพการใช้น้ำ:** ทำสถิติที่ดีที่สุดที่ 0.46 ลูกบาศก์เมตร/ตัน (เป้าหมาย ABP FY26: 0.55 m<sup>3</sup>/ตัน) โดยได้รับการสนับสนุนจากการสร้างแหล่งกักเก็บน้ำใหม่ (86,207 ลูกบาศก์เมตร) และสามารถลดการใช้น้ำจากแม่น้ำได้ประมาณ 20%



### ด้านการตลาดและลูกค้า

- **ยอดขายเหล็กสำเร็จรูปรวมสูงสุดเป็นประวัติการณ์:** 1,325 พันตัน (สถิติเดิม 1,397 พันตัน ในปีงบประมาณ 2551) เทียบกับแผน ABP FY26: 1,230 พันตัน ยอดขายไตรมาส 4 ปีงบประมาณ 2566: 340 พันตัน
- **ยอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์:** เหล็กมูลค่าสูง (High Value Product) ได้แก่ Rebar และ CAB402 พันตัน สูงกว่าสถิติเดิม 382 พันตัน ในปีงบประมาณ 2566 (แผน ABP FY26: 423 พันตัน; ไตรมาส 4/2566: 95 พันตัน)
- **ยอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์:** กลุ่ม Tire cord / bead 96 พันตัน สูงกว่าสถิติเดิม 85 พันตัน ในปีงบประมาณ 2568 (แผน ABP FY26: 99 พันตัน; ไตรมาส 4/2566: 28 พันตัน)
- **การลดข้อร้องเรียนจากลูกค้าอย่างมีนัยสำคัญ:** ลดลง 45% เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2568 จากการพัฒนาการบริหารคุณภาพและการนำแนวคิด TPM มาใช้



### ด้านการดำเนินงาน

- **ผลการดำเนินงาน:** ทำสถิติ Run Factor สูงสุดในรอบ 5 ปี ครอบคลุมทุกโรงงานเหล็กและโรงรีด พร้อมรักษาระดับ **Zero Plant Outage (>24 ชั่วโมง)** สะท้อนถึงเสถียรภาพและความน่าเชื่อถือในการดำเนินงาน SCSC เตรียมทำชิงรางวัล **TPM Excellence Award** ในปี 2569
- **การผลิต:** ปริมาณการผลิตจากโรงรีดสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 1,327 พันตัน (แผน ABP FY26: 1,230 พันตัน; ไตรมาส 4/2566: 321 พันตัน) – เกือบเท่าปีงบประมาณ 2564
- **การใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ:** ปรับเพิ่มการใช้ VIU Scrap อยู่ที่ 29%
- **ความเป็นเลิศด้านการเงิน:** ประหยัดค่าอัตราแลกเปลี่ยนประมาณ 13 ล้านบาท, ลดค่าเบี้ยประกันมากกว่า 15% และบริหารสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ (วงเงินสินเชื่อ 2,500 ล้านบาท)
- **การบริหารเงินทุนหมุนเวียน:** ควบคุม GWC ให้อยู่ต่ำกว่า 80 วัน พร้อมปลดปล่อยเงินทุนหมุนเวียนได้ 480 ล้านบาท

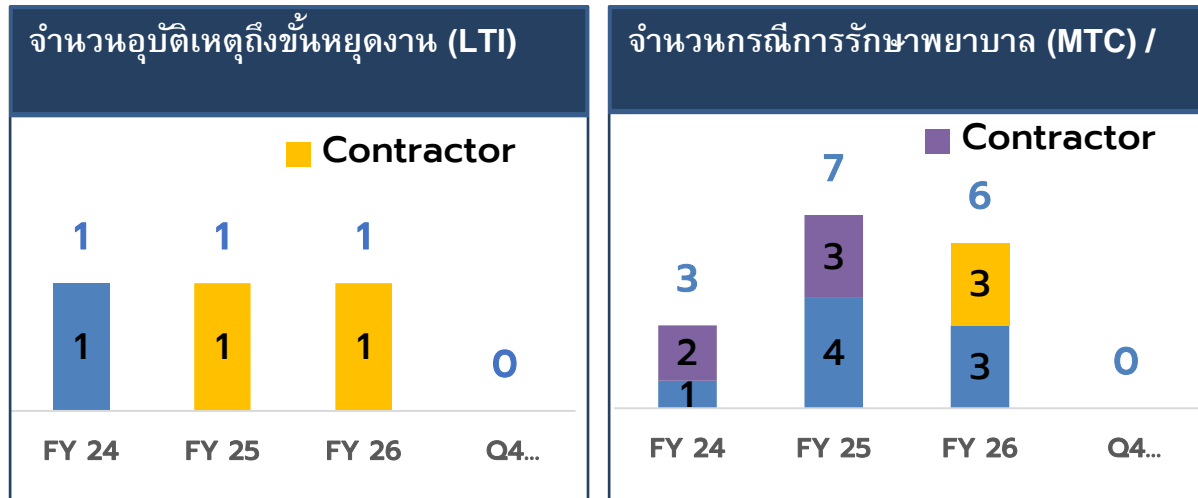


### ด้านบุคลากรและการเปลี่ยนผ่านดิจิทัล

- **การขับเคลื่อนด้วย AI และ Analytics:** นำ AI มาใช้ในการติดตามอัตราแลกเปลี่ยน (forex) และเพิ่มประสิทธิภาพอัตรากำไร (margin optimization) ผ่านการตัดสินใจรับคำสั่งซื้อโดยอิงข้อมูล (data-driven)
- การปรับปรุงความน่าเชื่อถือของเครื่องจักรด้วย AI ในส่วนเทอร์โบคัมของโรงรีด SCSC และ SISCO
- **บุคลากรและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง:** ดำเนินกิจกรรม Kaizen จำนวน **1,177 เรื่อง** (ไตรมาส 4/2566: 487 เรื่อง) มีพนักงานมีส่วนร่วม **48%** (เป้าหมาย ABP: 60%) ขับเคลื่อน **One TSL-TBEM 2026** ด้วยวิสัยทัศน์เดียวกันและวัฒนธรรม **4C**
- เปิดตัวโครงการ 'พิชิตยอดเขา (PYK) เพื่อมุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

# ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม: ไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Zero LTI) ในไตรมาส 4 ปีงบประมาณ 2566

## ความคืบหน้าด้านความปลอดภัย



## การดำเนินงานที่สำคัญ / ประเด็นสำคัญ

- แคมเปญด้านความปลอดภัยในไตรมาส 4 ปีงบประมาณ 2566 มุ่งเน้นเรื่อง "ความปลอดภัยด้านก๊าซ (Gas Safety)"
- ความปลอดภัยทางถนน: โครงการ Forklift Digital Intervention – ติดตั้งระบบป้องกันการชน (Anticollision), ระบบควบคุมการเข้าถึง (Access Control) และกล้อง AI
  - ดำเนินการแล้ว 8 จาก 16 คัน
  - อีก 6 คัน จะติดตั้งภายในเดือนเมษายน 2569
  - ส่วนที่เหลืออีก 2 คัน จะติดตั้งแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2569

## ความคืบหน้าด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน

KPI	หน่วย	FY24	FY25	FY26 ABP	Q4	FY26	หมายเหตุ
การปลดปล่อยก๊าซ CO <sub>2</sub>	t <sub>CO2</sub> /tcs	0.619	0.622	0.590	0.623	0.621	สูงกว่าเป้าหมาย ABP เล็กน้อย อันเนื่องมาจากการใช้พลังงานไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ (NG) ที่เพิ่มขึ้นในบางช่วงเดือน
การปล่อยมลพิษทางอากาศ TSP, SO <sub>x</sub> , NO <sub>x</sub> > Law/EIA	Nos	NA	4	0	0	1	มีการแจ้งเตือน 1 ครั้ง ที่ระบบ Baghouse ของ SISCO ในเดือนเมษายน 2568
ปริมาณการใช้น้ำ	m <sup>3</sup> /t	0.58	0.55	0.55	0.58	0.52	ในไตรมาส 4 พบว่าการใช้ (น้ำ/พลังงาน) ของ SISCO อยู่ในระดับสูง เนื่องจากปริมาณการผลิตลดลง
การจัดการของเสีย	(%)	99.87	99.82	99.85	99.64	99.85	ในไตรมาส 4: มีการนำของเสียประเภท Refractory ไปฝังกลบ 25 ตัน (เป็นของเสียที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้)

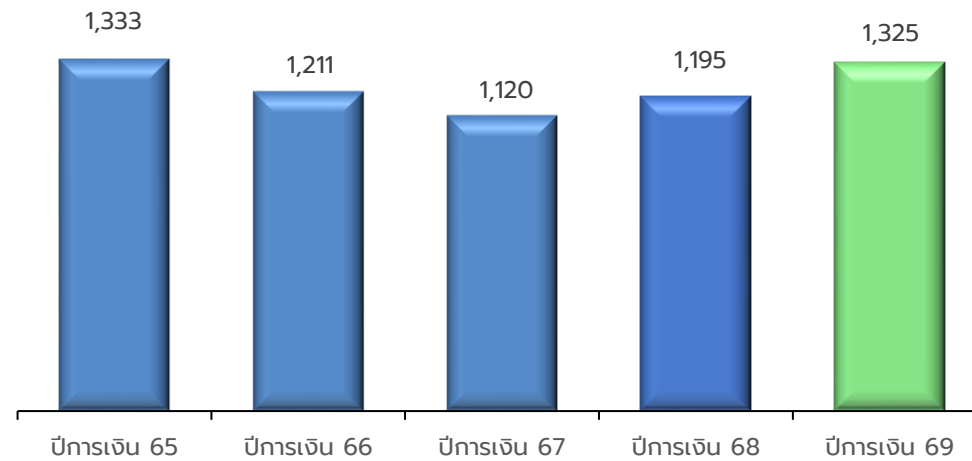
## ประเด็นสำคัญ

- การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม: ติดตั้งระบบแจ้งเตือนอัตโนมัติสำหรับ Continuous Emission Monitoring System (CEMS) ผ่าน Line/อีเมลครอบคลุมทั้ง 3 โรงงาน
- การรับรองด้านความยั่งยืน: ทั้ง 3 โรงงานได้รับการรับรอง Carbon Footprint for Organization (CFO)
- SCSC ได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ "Green Label"
- NTS ติดตั้ง EAF dust tent เฟส 2 เพื่อป้องกันน้ำฝนเข้าสู่ระบบในช่วงฤดูฝน

# ปริมาณการขายไตรมาส 4 ปีการเงิน 2569

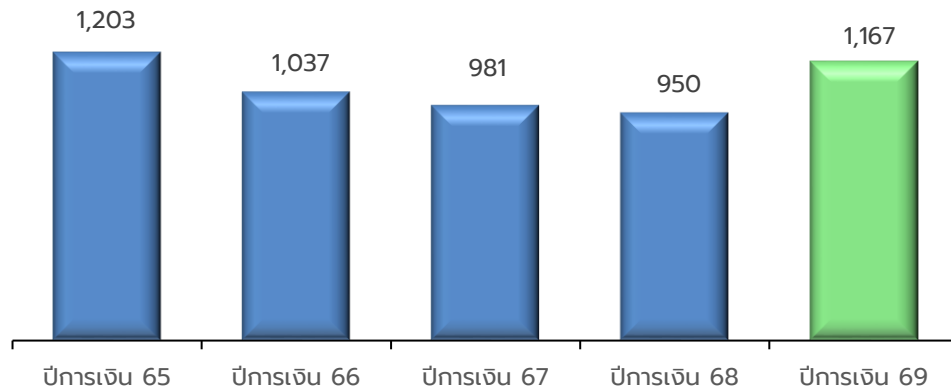


ยอดขายรายปี

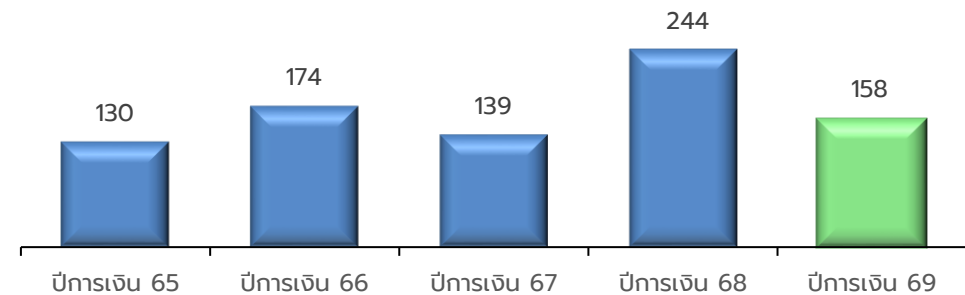


↑  
ดี  
หน่วย : พันตัน

ขายในประเทศ



ส่งออก



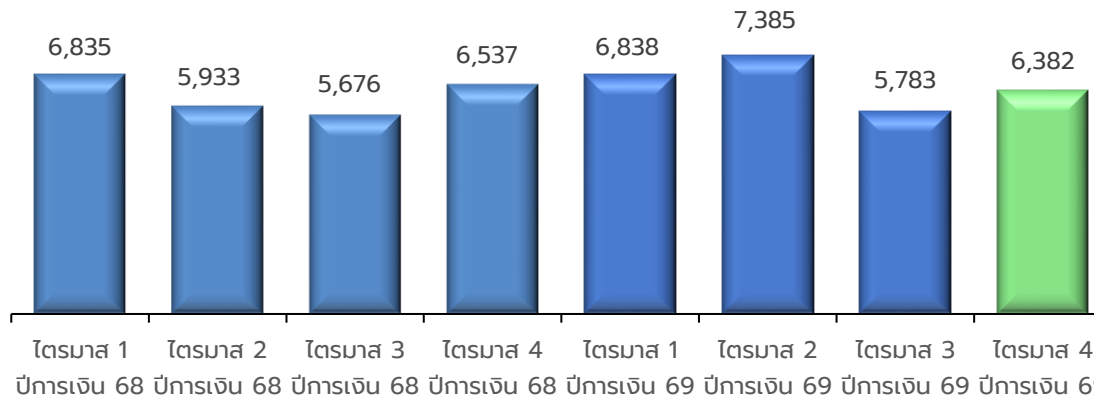
# ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปีการเงิน 2569

รายได้จากการขายรายไตรมาส

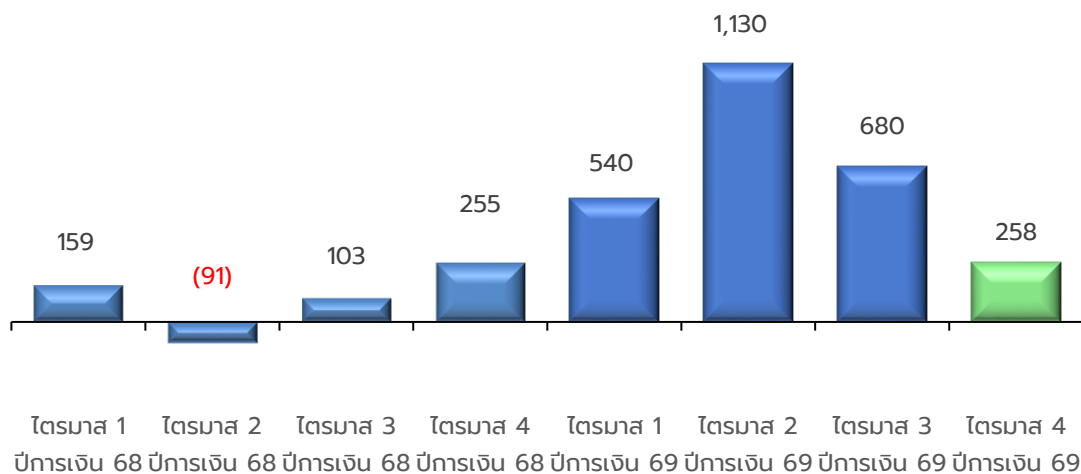


ดี

หน่วย : ล้านบาท



EBITDA



กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้

